

September 2012 – Issue: 14



## EIoD Newsletter



Inside this issue:

تفعيل حوكمة  
الشركات  
ضرورة لحماية  
صغار المستثمرين

ص ٧

البرامج التدريبية  
لمركز المديرين  
المصري

ص ٦

Corporate Governance  
What is Board  
Evaluation and  
why do companies  
need it?

ص ٧



المجال مفتوح أمام  
الشركات  
المشطوبة من  
البورصة

ص ٢

سؤال وجواب

ص ٤، ٥

مفهوم الرقابة  
الداخلية

ص ٣

### Contact us

Address: 20 Emad Eldeen Street, Second Floor, Cairo, Egypt

Tel.: 25797368 ex.114

E-mail: [research@iod.org](mailto:research@iod.org); [gemine.edward@efsa.gov.eg](mailto:gemine.edward@efsa.gov.eg)

أخبار من مصر**المجال مفتوح أمام الشركات المشطوبة من البورصة**

أكد د. أشرف الشرقاوي- رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية- إن المجال مفتوح أمام الشركات التي تم شطبها من البورصة عام ٢٠٠٩ وغيرها من الشركات للعودة للقيد بالبورصة بعد توفيق أوضاعها، مطالباً مساهمي تلك الشركات بمباشرة حقوقهم داخل الجمعيات العمومية للضغط على الإدارة كي يتقدم العضو المنتدب للشركة بطلب لإعادة القيد مرة أخرى بعد توفيق أوضاع شركته.

ونفى رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية أن تكون الهيئة قد فرضت قيوداً من شأنها أن تحد من عمليات الاستحواذ والاستثمارات المتدفقة من بعض الدول الشقيقة إلى البورصة المصرية، إلا ما ينص عليه القانون حالياً بشأن بعض الحالات الخاصة مثل الشركات العاملة في سيناء والشركات التي يتضمن ترخيصها أو نظامها الأساسي على بعض القيود.

وحول قرار منع شركات الخدمات المالية من القيد ببورصة النيل، أكد رئيس هيئة الرقابة المالية إن هذا القرار جاء توافقاً مع المبادئ المعمول بها في جميع أسواق المال العالمية والتي تحظر على الشركات العاملة في إدارة أموال الغير مهما كان حجم رأسمالها من القيد ببورصات المشروعات الصغيرة والمتوسطة لأنها لا تعبر عنها.

<http://www.rassd.com/1-30394.htm>

**الشرقاوي يدرس تحويل البورصة المصرية إلى شركة خاصة**

كشف رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية المصرية الدكتور أشرف الشرقاوي أنه تجرى حالياً دراسة تحويل البورصة المصرية إلى شركة مساهمة خاصة تمتلك الدولة غالبيتها، مشيراً إلى أن ذلك يتطلب موافقة الحكومة والبرلمان. وقال الشرقاوي إن تحويل البورصة إلى شركة خاصة يتطلب تشريعاً برلمانياً، موضحاً أنه تجرى دراسة دخول مساهمين آخرين في هيكل ملكية البورصة سواء من البنوك أو المؤسسات المالية أو شركات وساطة أو حتى المستثمرين الأفراد.

مضيفاً إن البورصة المصرية تعد جهة مستقلة حالياً عن الدولة إلا في تعيين رئيسها ونائبه، موضحاً أنه مع تحويلها إلى شركة خاصة سيتم تطبيق قواعد الحوكمة عليها، وسيكون رئيس البورصة ونائبه بالانتخاب أيضاً، بجانب مجلس الإدارة. وأوضح أنه سيتم وضع معايير جديدة للإدارة واختيار هيكل الإدارة للبورصة بما يحقق مزيداً من الاستقلالية والشفافية لها.

<http://bit.ly/PqS9rd>

## مفهوم الرقابة الداخلية

قد لا يعلم الكثير من الناس أن جزء غير يسير من ما تقوم به من أعمال وأنشطة يندرج تحت مفهوم "الرقابة الداخلية". فالرقابة الداخلية يمكن تعريفها بأنها كافة السياسات والإجراءات وما تحتاجه من هياكل تنظيمية ونظم التي صممت بهدف حماية كل ما له قيمة.

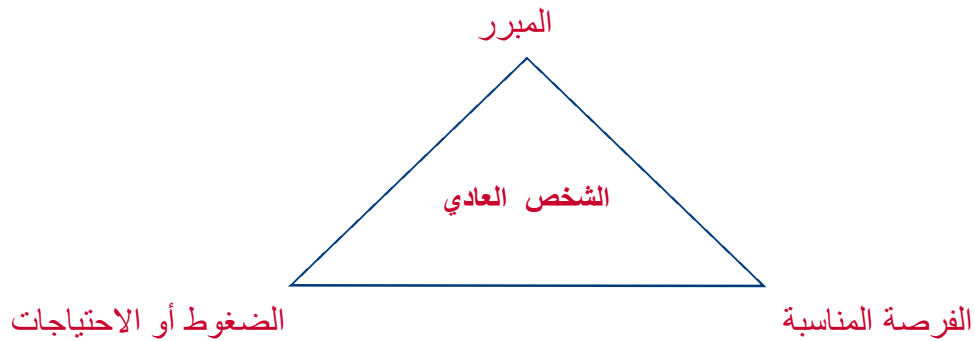


أ/ حسام سالم  
خبير في مجال المراجعة  
الداخلية

إن حياتنا اليومية مليئة بأمثلة لإجراءات رقابية نقوم بها في حياتنا الشخصية والعمل أيضا فمنها مثلا إغلاق أبواب منازلنا وسياراتنا ومكاتبنا والمباني ومنها الحفاظ على الأرقام السرية لبطاقات الائتمان الخاصة بنا وكود الدخول للبريد الإلكتروني وكلمة المرور الحاسب الألى وللتبسيط يمكن فهم "الرقابة الداخلية" بصورة أوضح من خلال تحليل الهدف من وجودها والذي يمكن تلخيصه بأنه كافة الإجراءات التي تتخذها المؤسسة للحد من المخاطر عن طريق:

- حماية الأصول
- ضمان دقة واكتمال تسجيل المعاملات والسجلات
- تنمية الكفاءة التشغيلية
- تشجيع الامتثال للسياسات والقواعد والتنظيمات والقوانين،
- تقليل فرص حدوث عمليات الاحتيال أو إخفاء الحقائق

وذلك من خلال تشجيع ثقافة التواصل مع الجهات المنوط بها الحفاظ على "الرقابة الداخلية" وتشير الحقائق إلي أن عمليات الاحتيال مثلاً غالباً ما يقوم بها موظفون محل ثقة لغياب الرقابة الداخلية السليمة عليهم وقد لاحظ علماء النفس والباحثون في أسباب الاحتيال في أن توافر ثلاثة عوامل يزيد بشكل كبير من مخاطر تحول الموظف الشريف المحترم إلي محتال وهي:



مما سبق يتضح بعض أهم العوامل التي يجب أخذها في الاعتبار عند تصميم نظم الرقابة الداخلية ليس فقط لمنع واكتشاف الاحتيال ولكن لكافة أنواع الأخطاء البشرية التي تؤثر علي سير العمل وكفاءة التشغيل ودقة المعلومات عن العوامل الثلاثة السابقة بالإضافة إلي فهم طبيعة الإجراءات الرقابية (كاشف للخطأ أم وقائي لمنع حدوث الخطأ).

**شرح عن "ما هي إدارة المراجعة الداخلية"، دليل قواعد حوكمة الشركات لجمهورية مصر العربية الصادر عن مركز المديرين المصري – ٢٠١١**

هل يجب أن يكون للشركة نظام رقابة  
داخلية؟؟

نعم يجب أن يكون لدى الشركة نظام محكم للرقابة الداخلية تضعه إدارة الشركة بالتعاون مع لجنة المراجعة ويقره مجلس الإدارة، وإلا وجب عليه بيان أسباب عدم وجود مثل هذا النظام للجمعية العامة السنوية.

من يتولى مسؤولية إدارة المراجعة الداخلية ؟

يتولى مسؤولية إدارة المراجعة الداخلية مسئول متفرغ بالشركة ويكون من القيادات الإدارية بها، ويتبع إدارياً العضو المنتدب، وتكون تبعته التقريرية إلى لجنة المراجعة (إن وجدت) أو مجلس الإدارة.

من يقوم بتعيين وعزل مدير إدارة  
المراجعة الداخلية؟

يقوم بتعيين وعزل مدير إدارة المراجعة الداخلية وتحديد معاملته المالية بقرار من العضو المنتدب بعد موافقة لجنة المراجعة ولا يجوز تغيير معاملته المالية أو أية مزايا أخرى يحصل عليها دون موافقة لجنة المراجعة.

هل يُدعي مدير إدارة المراجعة الداخلية  
لاجتماعات لجنة المراجعة ؟

نعم يُدعي مدير إدارة المراجعة الداخلية لاجتماعات لجنة المراجعة إذا دعت الحاجة إلي ذلك، ويقدم تقريراً ربع سنوي إلى مجلس الإدارة وإلى لجنة المراجعة عن مدى التزام الشركة بأحكام القانون والقواعد المنظمة لنشاطها وكذلك عن مدى التزامها بقواعد الحوكمة .

ما هي مهام لجنة المراجعة الداخلية ؟

تتضمن مهام لجنة المراجعة الداخلية تقييم وسائل ونظم وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة والتأكد من سلامة تطبيق قواعد الحوكمة بها علي نحو سليم.

ما هي أسس وضع نظم وإجراءات المراجعة  
الداخلية ؟

يتم وضع نظم وإجراءات المراجعة الداخلية بناء علي تصور ودراسة للمخاطر التي تواجه الشركة، علي أن يستعان في ذلك بأراء وتقارير مجلس الإدارة ومراقبي الحسابات ومديري الشركة وأن يتم تحديث متابعة وتقييم تلك المخاطر بشكل دوري.

## البرامج التدريبية القادمة لمركز المديرين المصري

### برنامج شهادة المراجع الداخلي المؤهل الجزء الثاني

#### نبذة عن البرنامج

يقدم مركز المديرين المصري شهادة المراجع الداخلي المؤهل وتعد هذه الشهادة لازمة لتأهيل المراجع الداخلي وكذا الموضوعات المرتبطة بمجال المراجعة الداخلية والتي تعزز من قدراته على ممارسة المراجعة الداخلية. هذا ومن الجدير بالذكر أن هذا البرنامج قد تم إعداده بدعم تقني وفني من كبار الممارسين للمهنة في مصر.

#### الفئة المستهدفة

هذا البرنامج مصمم للمراجعين الداخليين، وأعضاء لجنة المراجعة والقيادات الإدارية في الشركات المقيدة وغير المقيدة بالبورصة في كل من القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام وكذلك البنوك بمصر والشرق الأوسط.

#### المنهج العلمي للمراجعة الداخلية

٩-٤ أكتوبر ٢٠١٢

- الوحدة الأولى: تطوير برامج المراجعة الداخلية
- الوحدة الثانية: أدلة مراجعة
- الوحدة الثالثة: أوراق عمل المراجعة
- الوحدة الرابعة: تقارير المراجعة الداخلية

#### الرابط الخاص بالبرنامج:

[http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails\\_AR.aspx?ID=3](http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails_AR.aspx?ID=3)

### مبادئ حوكمة الشركات

#### نبذة عن البرنامج

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي بهدف تعريف المشاركين بالمبادئ والمفاهيم الأساسية لحوكمة الشركات، وأهميتها وأخر التطورات بها على الصعيد المحلي والدولي.

#### الفئة المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مصممة لرؤساء وأعضاء مجالس الإدارة ومديري الشركات وكبار القيادات التنفيذية والإدارية العليا بالشركات والبنوك وجميع المهتمين بالتعرف على مبادئ حوكمة الشركات في مصر.

#### المحتوى التدريبي

- ما المقصود بحوكمة الشركات؟
- مجلس الإدارة ولجانه
- الإفصاح والشفافية
- نظم الرقابة والمراجعة

#### لغة البرنامج: اللغة الإنجليزية

موعد انعقاد البرنامج: ٢٢ أكتوبر ٢٠١٢

#### الرابط الخاص بالبرنامج:

[http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails\\_AR.aspx?ID=10](http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails_AR.aspx?ID=10)

### لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال على :

إدارة التدريب والتطوير بمركز المديرين المصري  
تليفون: ٢٥٧٩٧٣٦٨ (٠٢) +٢ فاكس: ٢٥٧٤٥٥٩٨ (٠٢) +٢  
البريد الإلكتروني: [eiod.training@efsa.gov.eg](mailto:eiod.training@efsa.gov.eg)  
الموقع الإلكتروني: [www.eiod.org](http://www.eiod.org)

## أخبار من العالم

### تفعيل حوكمة الشركات ضرورة لحماية صغار المستثمرين

تطبيق وتفعيل مبادئ الحوكمة داخل الشركات بات ضرورة ملحة لما له دور كبير وإيجابي في حماية أقلية المساهمين ونمو الاقتصاد المحلي إضافة إلى دورها المهم في تعزيز ثقة المستثمرين. وتشير الدراسات إلى أن معظم المشاكل الاقتصادية العالمية التي عانى منها العالم خلال الفترة الماضية أساسها الإخلال بقواعد الحوكمة.

وتعمل دائرة مراقبة الشركات منذ فترة على تفعيل مبادئ الحوكمة داخل الشركات، وعقدت العديد من الورش التدريبية بالتعاون مع مؤسسة التمويل الدولية والمؤسسات ذات العلاقة. و أطلقت مؤسسة التمويل الدولية بالتعاون مع دائرة مراقبة الشركات مؤخراً مشروع تقييم الحوكمة في الشركات الأردنية والتي بموجبها تم العمل على صياغة دليل قواعد الحوكمة للشركات المتوسطة والصغيرة سيتم طباعته ونشره على الموقع الإلكتروني للدائرة قريباً ليتسنى لكافة الشركات الاطلاع عليه.

<http://bit.ly/RzCZfl>

### لخلق الاحتياطات اللازمة ضد الفساد وسوء الإدارة

### حوكمة الشركات الخليجية باتت توجها حتميا بعد الأزمة الاقتصادية العالمية

المجلس الوزاري لمجلس التعاون لدول الخليج العربية الذي عقد اجتماعه في الرياض، قرر رفع مشروع المبادئ الموحدة لحوكمة الشركات المدرجة في الأسواق المالية في دول المجلس إلى المجلس الأعلى والتوصية له باعتمادها والعمل بها بصفة استرشادية لمدة سنتين، تمهيداً لمراجعتها والعمل بها بصفة إلزامية.

حيث تعد حوكمة الشركات هي مجموعة من المعايير الأخلاقية والمهنية، تتعلق بصفة أساسية بالعلاقة بين الشركة وأصحابها، أي مجموعة القواعد والحوافز التي تراقب وتوجه الإدارة إلى تعظيم الربحية وقيمة الشركات في الأجل الطويل بالنسبة للمساهمين.

[http://www.aleqt.com/2012/09/08/article\\_690561.html](http://www.aleqt.com/2012/09/08/article_690561.html)

### Corporate Governance

### What is Board Evaluation and why do companies need it?

A Board Evaluation exercise (also known as Board Appraisal or Board Review) is a holistic appraisal of the performance of individual Directors, the Board of Directors as well as the Board Committees, with the objective of identifying areas of improvement. It is also useful in assessing the role of the Board and its Committees in formulating and directing the strategy of the Company. In evaluating the performance of its Board, a company will be meeting the expectations of its shareholders and other key stakeholders as well as the statutory requirements of the relevant Codes of Corporate Governance. In light of the recent global financial crises, the evaluation of the effectiveness and performance of the Board and its Committees is considered consistent with good corporate governance practice and has now become the subject of regulatory compliance.

<http://www.businessdayonline.com/NG/index.php/analysis/commentary/43601-corporate-governance>