

December 2012 — Issue: 17



EIoD Newsletter



Inside this issue:

أسرار مدير
ص ٣

سؤال وجواب
ص ٤

شاركت الهيئة العامة للرقابة المالية في الاجتماع الثالث وعشرين للجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD
ص ٢



Board of Directors

Mining Industry Must Dig Deep to Improve Corporate Governance (China)
ص ٦

البرامج التدريبية لمركز المديرين المصري
ص ٥

منافع حوكمة الشركات
ص ٦

Contact us

Address: 20 Emad Eldeen Street, Second Floor, Cairo, Egypt

Tel.: 25797368 ex.114

E-mail: research@eiod.org ; gemine.edward@efsa.gov.eg

أخبار من مصر

الهيئة العامة للرقابة المالية تنتهي من إعداد مسودة مشروع قانون تنظيم الصكوك المتوافقة مع الشريعة الإسلامية

تعد الصكوك أحد أدوات التمويل الهامة التي تلعب دوراً بارزاً في تمويل الاستثمار تستخدمها الحكومات والشركات وغيرها من الأشخاص الاعتبارية لتمويل أنشطتها ومشروعاتها المختلفة أو التوسع فيها، وبالرغم من أن قانون سوق رأس المال رقم (٩٥) لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية قد تضمن صكوك التمويل كأحد الأوراق المالية التي يجوز للأشخاص الاعتبارية استخدامها لتمويل أنشطتها إلا أن التطبيق العملي لم يسفر عن تفعيل هذه الأدوات في التمويل نظراً لعدم وجود تنظيم متكامل لإصدار هذه الصكوك، كما أنها اقتضت علي صكوك التمويل التقليدية دون صكوك التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وفي إطار خطة الهيئة نحو تطوير الأدوات المالية وتنويعها لزيادة قدرة الشركات وغيرها من الجهات الاعتبارية في الحصول على التمويل، لما في ذلك من أثر إيجابي على زيادة حجم الاستثمار والتشغيل في الاقتصاد القومي، وعلى تمكين تلك الجهات من تنويع مصادر تمويلها، وتلبية احتياجات شريحة كبيرة من الأشخاص الاعتبارية والشركات الراغبة في تمويل أنشطتها ومشروعاتها أو التوسع فيها عن طريق الصكوك المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وكذلك تفضيل العديد من المستثمرين لهذه الأداة من أدوات الاستثمار، وذلك في ضوء إستراتيجية الحكومة لتوفير روافد جديدة لتمويل الأنشطة الاستثمارية للنهوض بالأوضاع الاقتصادية بالبلاد باعتبارها من أولويات الحكومة في الفترة الحالية.

http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/EFSA%20News/News252.htm

شاركت الهيئة العامة للرقابة المالية في الاجتماع الثالث وعشرين للجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD

شارك السيد الدكتور أشرف الشرقاوي رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية في الاجتماع الثالث وعشرين للجنة حوكمة الشركات التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD والذي عقد خلال الفترة ٢٧-٢٨ نوفمبر ٢٠١٢ في العاصمة الفرنسية. تأتي هذه المشاركة في إطار التعاون مع المنظمات الدولية للارتقاء بأساليب الرقابة علي الأسواق المالية غير المصرفية في مصر والذي يعد من بين اختصاصات الهيئة المخولة إليها بموجب قانون إنشائها.

وخلال مشاركته في الاجتماع، أكد رئيس الهيئة علي الأهمية التي توليها الهيئة تحديداً في مجال حوكمة الشركات والذي أصبحت احد أبرز معايير جودة الأسواق المالية غير المصرفية، والتي يظهر تأثيرها بوضوح فيما يخص الشركات المقيدة بالبورصة المصرية، حيث استعرض رئيس الهيئة ما قامت به الهيئة من تعديلات لقواعد قيد واستمرار قيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية بهدف تطبيق أفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والإفصاح وحماية حقوق الأقلية من المساهمين.

http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/EFSA%20News/News251.htm

أسرار مـدـر



د. صلاح الكاشف محاضر وكاتب متخصص في تدريب وتطوير المديرين - مطور منظومة ورش العمل الدولية: كاشف بريدج® Kashef Bridge لتدريب وتطوير المديرين

وهكذا هي المعارف العملية والخبرات الدولية السابق ذكرها هي المطلوبة لدى كل مدير وأي مدير لكي يتمكن أن يكون مديراً قوياً وناجحاً ... وهذه المعارف لا تقدمها برامج ماجستير إدارة الأعمال MBA النظرية بطبيعتها ولا برامج التدريب المتاحة حالياً لدى كل مقدمي برامج التدريب كونها مشتقات من الطبيعة النظرية لماجستير إدارة الأعمال MBA

مشوّهة، ونقلها إلى الجيل التالي هو عملية استنساخ لأجيال من الفاشلين وهذا تدمير لمستقبل الشركات ومستقبل البلاد

لذلك لابد من بناء المعارف لدى المدير عن طريق الجمع بين المعارف النظرية المستقاة من برامج ماجستير إدارة الأعمال MBA أو ما يعادلها من دراسات أكاديمية في الجامعات أو البرامج المتاحة حالياً لدى كل مزودي وياتعي البرامج التدريبية وبين المعارف العملية المبنية على الخبرات العالمية والمعارف الدولية وهذه المعارف العملية والتي تنقل الخبرات الدولية

أمثال هذه المعارف:

- الموقف والظروف والطرق التي تدير فيها بروح القائد
- خطوات العمل الاستراتيجي للمدير
- طريق بناء الفهم المالي للمدير
- كيفية التصرف في مشكلات بعينها في مواقف محددة
- طرق وأساليب اتخاذ القرار عملياً في مواقف يقابلها المدير يومياً حالياً لدى كل مقدمي برامج التدريب كونها مشتقات من الطبيعة النظرية لماجستير إدارة الأعمال MBA
- كيفية إدارة الإبداع لدى الموظفين في كل المواقف المعروفة لدى مدراء العالم
- كيفية الإدارة والتوسع الإقليمي لنشاط الأعمال
- كيفية التأثير على الموظفين لاستفزاز أقصى قدراتهم في مواقف بعينها

مما لا شك فيه أن المدير - سواء كان في الإدارة العليا أو الوسطى - يقوم بدور محوري في بناء استراتيجيات الأعمال والإشراف على تنفيذها. وبدون مديراً يمتلك معارف تمكنه من أداء دوره يكون نجاحه في أداء عمله أمراً مشكوكاً فيه. وكم رأينا من بلاد وصلت إلى حد الحرب الأهلية لفشل رؤسائها في إدارة الأزمات... وكم رأينا من شركات خرجت من السوق لضعف الرؤية الإستراتيجية للمديرين بها ...

والمعارف التي ينبغي على المدير امتلاكها ليتمكن من أداء عمله تستغرق جوانب عده - غاب - أو تم تضليل الكثير عن حقيقة كنيته. فتصور البعض أو صور له، أن برامج وشهادات ماجستير إدارة الأعمال - MBA فيها كل ما يحتاجه الإنسان ليكون مديراً رائعاً، حيث أن كل البرامج التدريبية المتاحة في الأسواق العربية هي مشتقات من الدراسة النظرية لشهادات ماجستير إدارة الأعمال وتستخدم نفس كتبها ويدرسها نفس أساتذتها ومحاضريها. ونحن لا نقلل من أهمية المعارف النظرية المكتسبة من برامج شهادات ماجستير إدارة الأعمال ولكن لابد من وضعها في سياقها. ففي نهاية الأمر من المعارف المهمة التي تبنى الأرضية النظرية التي يبدأ بها المدير فهمه لطبيعة مجتمع الأعمال.

ولكن لابد من معارف عملية - تقول للمدير كيف يتصرف في مواقف بعينها... لابد من خبرات ناجحة عملية تنقل إلى المدير لكي يتمكن من استخدامها عندما يواجه بنفس المواقف. وما لم تتوافر هذه المعارف العملية - عندها يتعلم المدير ويتصرف بناء على ما يتلقاه من معارف في محيط عمله وحياته من مدراء سابقين وزملاء حاليين وهذا هو أصل المشكلة فكلنا نعلم حجم الفشل الكبير في قدرات المديرين لدينا في بلادنا وبالتالي فمعظم خبراتهم هي خبرات

**شرح عن "وسائل الإفصاح"، دليل قواعد حوكمة الشركات لجمهورية مصر العربية الصادر
عن مركز المديرين المصري – ٢٠١١**

يلعب توافر المعلومات دوراً مهماً في صناعة القرار، وتقييم الأداء، والمعرفة بظروف الشركات، وتقييم مصداقية الشركات مع من تتعامل معهم. لذلك تعتبر الشفافية والإفصاح في الأمور المالية وغير المالية من الأعمدة الرئيسية لحوكمة الشركات.

ما هي المعلومات التي يجب أن تصدرها الشركة؟

على الشركة أن تصدر تقريراً سنوياً يضم القوائم المالية بالإضافة إلى كافة المعلومات الأخرى التي قد تهم المساهمين أو أصحاب المصالح الآخرين.

ما هي الشروط الواجب توافرها في التقرير السنوي؟

لا بد أن تتسم لغة التقرير السنوي بالبساطة والسهولة حتى يتمكن القارئ العادي من فهمها، كما يفضل أن يصدر التقرير باللغتين العربية والإنجليزية ليسر على كافة المساهمين وأصحاب المصالح مهمة الإطلاع عليه أياً كانت جنسياتهم.

هل يجب أن يكون للشركة المقيدة بالبورصة موقع الكتروني؟

نعم يجب أن تكون لدى الشركات المقيدة بالبورصة مواقع على شبكة المعلومات، يفضل أن يكون باللغتين العربية والإنجليزية، ويتم فيها الإفصاح عن معلومات الشركة المالية وغير المالية بأسلوب سهل للمستخدم، حتى يسهل الوصول إليها.

ما هو دور مسئول علاقات المستثمرين؟

دور مسئول علاقات المستثمرين هو العمل على إدارة وسائل الإفصاح بالشركة وللدرد على استفسارات المساهمين والمهتمين بالشركة وأدائها.

البرامج التدريبية القادمة لمركز المديرين المصري

Strategic Management

Course Overview

This program offers practical steps for creating, implementing, and managing market-defining, growth-driving strategies. Encompassing every stage of the strategic process, this program shares exactly what you need to know in order to:

- Define your businesses
- Know your market
- Understand your opportunities and threats
- Set feasible goals and objectives
- Create the strategies to achieve your objectives
- Identify and set priorities
- Write your business plan
- Get the right people
- Communicate the strategy and obtain commitment
- Integrate across functions
- Execute with discipline
- Monitor results, evaluate, and react

Who Should Attend

All board members of all types of all organizations

All Middle and Top Management Staff of all organizations

Course Duration

- 3 Training day

Date: 13—14— 15 January 2013

Language

- English & Arabic *during the discussions*

The link for this workshop

<http://www.eiod.org/ConferencesDetails.aspx?ID=23>

تفعيل دور لجان المراجعة

نبذة عن البرنامج

يقدم مركز المديرين المصري هذا البرنامج بهدف توضيح الدور الهام والفعال للجان المراجعة ومدى أهمية هذه اللجنة كأحد الأذرع المساعدة لمجلس الإدارة، وكذلك أحدي الدروع الواقية للشركة. ويهدف أيضاً البرنامج إلى توضيح مكانة لجنة المراجعة داخل الشركة وعلاقتها بالإدارات المختلفة داخل الشركة وهذا مما يتيح الفرصة للوصول إلى أفضل ممارسات حوكمة الشركات العاملة بمصر.

الفئة المستهدفة

هذا البرنامج مصمم لكل من رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة وأعضاء لجان المراجعة الحاليين أو المرشحين والمراجعين الداخليين والخارجيين ومديري إدارة المراجعة الداخلية والرقابة الداخلية، وكذلك مسؤولي الاستثمار سواء في الشركات المقيدة أو غير المقيدة بالبورصة في كل من القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام وكذلك في القطاع المصرفي وقطاع الخدمات المالية غير المصرفية.

المحتوى التدريبي

- ما المقصود بالحوكمة؟ وما هي أبعادها؟
- لجان المراجعة ودورها في الحوكمة
- تشكيل لجنة المراجعة
- تكليف لجنة المراجعة
- مخصصات اللجنة
- مسئوليات لجان المراجعة
- علاقة لجان المراجعة بكل من
- الرقابة الداخلية
- القوائم المالية
- المراجعة الداخلية
- المراجع الخارجي
- تقييم عمل لجنة المراجعة
- حالات تطبيقات

مدة البرنامج : يومان

ميعاد البرنامج: ٩-١٠ يناير ٢٠١٣

لغة البرنامج: اللغة العربية

الرابط الخاص بالبرنامج

http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails_AR.aspx?ID=13

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال على :

إدارة التدريب والتطوير بمركز المديرين المصري
تليفون: ٢٥٧٩٧٣٦٨ (٠٢) +٢ فاكس : ٢٥٧٤٥٥٩٨ (٠٢) +٢
البريد الإلكتروني eiod.training@efsa.gov.eg

أخبار من العالم

منافع حوكمة الشركات

تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المحلية والعالمية في عصرنا الحاضر؛ إذ إن الأزمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن الأولويات. وتركز أنظمة وقوانين الحوكمة في العالم على الحد من استخدام السلطة الإدارية في غير مصالح المساهمين، وتعمل على تفعيل أداء مجالس الإدارات في تلك الشركات، وكذلك تعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الاستراتيجيات وتحديد الأدوار والصلاحيات لكل من المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح، علاوة على تأكيد أهمية الشفافية والإفصاح. ومفهوم حوكمة الشركات هو منهج إصلاحي وآلية عمل جديدة من شأنها ترسيخ نزاهة المعاملات المالية بوضع محددات تخدم المصالح العامة والحقوق الخاصة بالمساهمين

<http://www.alsharq.net.sa/2012/12/11/618683>

بورصة البحرين تنظم ورشة حول "حوكمة الشركات"

نظمت بورصة البحرين ورشة عمل حول حوكمة الشركات حضرها ٣٤ مشاركاً يمثلون عدداً من الشركات المدرجة في البورصة وشركات الوساطة.

وتناولت الورشة التي قدمها صالح حسين من مؤسسة صالح حسين للاستشارات والتي اشتملت على مفهوم الحوكمة وأهميتها للأطراف ذات العلاقة والعوامل التي ساهمت في ازدياد الاهتمام بالحوكمة من قبل الشركات المساهمة، وأهم التطورات التي شهدتها مفهوم الحوكمة في السنوات الأخيرة.

كما تم إلقاء الضوء على آخر التشريعات والقوانين التي أصدرتها البحرين في هذا المجال، وخصوصاً "ميثاق حوكمة الشركات" الذي أصدرته وزارة الصناعة والتجارة ومصرف البحرين المركزي في العام ٢٠١٠، بالإضافة إلى التطرق لمبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) في مجال حوكمة الشركات، إلى جانب دور مجالس إدارات الشركات واللجان المنبثقة عنها في تطبيق وممارسة مبادئ حوكمة الشركات.

<http://www.mubasher.info/portal/BSE/getDetailsStory.html?goToHomePageParam=true&storyId=2205321>

Mining Industry Must Dig Deep to Improve Corporate Governance

By Xu Hanjing (China)

Since resource prices started to rise in 2002, the mining sector has become a hot pot for international investment. It also triggered rising challenges for the corporate governance in mining companies amid deepening globalization.

Different issues arise for companies in each development stage and require different approaches to corporate governance. The current challenge facing Chinese mining firms is moving from the first phase to the second. To make this transition successful, a new **corporate governance** model is required, otherwise the returns from future investments will be limited.

<http://english.caixin.com/2012-12-11/100470975.html>