

## Inside this issue:

الحوكمة طريق  
الإصلاح: التخطيط  
الاستراتيجي  
للأسواق الصاعدة

ص ٧

البرامج التدريبية  
لمركز المديرين  
المصري

ص ٦

Importance of an  
External Audit

ص ٧



رئيس الجمهورية  
يصدر قراراً باعتبار  
رئيس مجلس الوزراء  
هو الوزير المختص  
بتطبيق أحكام قانون  
الرقابة علي الأسواق  
والأدوات المالية غير  
المصرفية

ص ٢

سؤال وجواب

ص ٤، ٥

دور مراقب  
الحسابات في  
مكافحة الفساد

ص ٣

**Contact us**

Address: 20 Emad Eldeen Street, Second Floor, Cairo, Egypt

Tel.: 25797368 ex.114

E-mail: [research@iod.org](mailto:research@iod.org); [gemine.edward@efsa.gov.eg](mailto:gemine.edward@efsa.gov.eg)

**أخبار من مصر**

**الهيئة العامة للرقابة المالية توافق علي مذكرة الطرح الخاص لصندوق استثمار تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (بداية ١) والذي يبلغ حجمه الإجمالي ٢٥٠ مليون جنيه مصري**

في إطار حرص الهيئة علي توفير أدوات التمويل متوسط وطويل الأجل للشركات الصغيرة والمتوسطة وإتاحة مصادر متنوعة للتمويل اللازم لمزاولة نشاطها أو التوسع فيه، للنهوض بهذه الشركات وزيادة مساهمتها في النشاط الاقتصادي، لما لذلك من أثر إيجابي على زيادة حجم الاستثمار والتشغيل في الاقتصاد القومي.

فقد وافقت الهيئة علي مذكرة الطرح الخاص لصندوق استثمار "تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (بداية ١)" والذي يبلغ حجمه الإجمالي ٢٥٠ مليون جنيه مصري، وهو صندوق مغلق يتم طرح وثائقه لمستثمرين مؤهلين من خلال طرح خاص ، ويهدف إلي المساهمة في رؤوس أموال الشركات المتوسطة والصغيرة .

[http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2\\_ar/EFSA%20News/News233.htm](http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/EFSA%20News/News233.htm)

**رئيس الجمهورية يصدر قراراً باعتبار رئيس مجلس الوزراء هو الوزير المختص بتطبيق أحكام قانون الرقابة علي الأسواق والأدوات المالية غير المصرفية رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٩**

أصدر الدكتور/ محمد مرسي - رئيس الجمهورية القرار رقم ١٨١ لسنة ٢٠١٢ باعتبار رئيس مجلس الوزراء هو الوزير المختص بتطبيق أحكام القانون رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٩ بتنظيم الرقابة على الأسواق والأدوات المالية غير المصرفية.

للإطلاع على القرار المشار إليه، برجاء النقر على الرابط التالي

[http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2\\_ar/PDF/pr677.htm](http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/PDF/pr677.htm)

**مصر تشارك في افتتاح مركز تدريب منظمة التعاون الاقتصادي بإيطاليا**

شاركت مصر في افتتاح مركز تدريب الـMENA-OECD (منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية) بمدينة كاسيرتا ايطاليا، بالإضافة إلى المشاركة في الاجتماع الذي يدور حول موضوع " التنمية الاجتماعية في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا MENA دور الإدارة العامة" .

وجاءت المشاركة بناءً على الدعوة الموجهة من الحكومة الإيطالية تأكيداً على تعهدنا لدعم جهود الدول العربية التي تمر بمرحلة انتقالية في مجال "بناء القدرات" ، كما يأتي في إطار مجموعة الثمانية وخطة عمل شراكة الدوفيل، والإعداد لمركز التدريب الذي أنشئ بالتعاون بين منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمدرسة الوطنية للإدارة العامة في مدينة كاسيرتا الإيطالية، والذي سيعمل في إطار برنامج الحكمة التابع لـMENA- OECD، وتمثل مصر فيه وزارة الدولة للتنمية الإدارية وتشارك في أنشطته وفعالياته ، وقد اتسمت الفاعلية بمشاركة الوزراء المختصين بالخدمة العامة في كل من تونس، المغرب، الأردن، وليبيا، فضلاً عن مشاركة فيليو باتروني جريفي وزير الخدمة العامة والتبسيط، بإيطاليا، وممثلين عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD.

<http://www.rassd.com/3-36145.htm>

## دور مراقب الحسابات في مكافحة الفساد



أ. محمد يحيى- مستشار رئيس مؤسسة KPMG  
حازم حسن

- تشكيل اجتماعات اللجان المنبثقة حيث يجب التأكد من أن تشكيل اللجان يتفق مع قواعد الحوكمة، وأن اللجان تجتمع فعلياً وليس ورقياً، وأن ردود فعل مجلس الإدارة تجاه ما تصدره هذه اللجان من توصيات إيجابياً .

### ٢- بعد الانتهاء من المهمة

يجب التأكد من أن اجتماعات الجمعية العامة العادية والغير عادية يتم طبقاً لقواعد الحوكمة والقوانين من ناحية الدعوة، والمستندات المرسله الخاصة بالاجتماع، وسلامة حصر الأصوات الحاضرة، وهل تم إعطاء الفرصة لكافة أعضاء الجمعية لإبداء رأيهم، وهل تم توثيق المناقشات وقرارات الجمعية بأمانة.

### وفى النهاية

**قبل أن نتكلم عن محاربة مراقب الحسابات للفساد والغش فلا بد أن يكون هو شخصياً بعيداً عن الفساد والغش ويساعد في ذلك إتباع قواعد الحوكمة والالتزام بأداب وسلوكيات المهنة في الاستقلالية والنزاهة ويجب أن ينظر إلى هذه الموضوعات في جوهرها وليس في شكلها .**

• مراعاة القوانين واللوائح مع ضرورة إبلاغ أية حالات عدم التزام إلى المسؤولين عن الحوكمة فور اكتشافها وإبلاغ الجمعية العامة في تقريره إذا كان عدم الالتزام متعلق بأي عضو من أعضاء الإدارة العليا ويتم أيضاً إبلاغ السلطات النظامية والرقابية مع عدم الإخلال بواجب السرية .

• دراسة الإفصاح عن المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذوى العلاقة حيث أنه من المحتمل أن تؤدي العلاقات مع الأطراف ذوى العلاقة إلى معاملات تحمل فساداً لذلك يجب على مراقب الحسابات أن يفحص المعاملات التي قد تشير إلى وجود أطراف ذوى علاقة فمثلاً قد تتم معاملات تتضمن شروط غير عادية مثال ذلك ( أسعار أو معدلات فائدة أو ضمانات أو شروط سداد)، أو معاملات تفتقد لسبب منطقي لحدوثها ، أو يختلف جوهرها عن شكلها، أو معاملات عولجت بطريقة غير معتادة أو غير مشبته مثل أداء بعض الخدمات بدون مقابل.

• تشكيل اجتماعات مجلس الإدارة حيث يجب التأكد من أن تشكيل مجلس الإدارة يتفق مع قواعد الحوكمة ، وأن اجتماعات المجلس تتم طبقاً لقواعد الحوكمة ، ومن أن ليس هناك عضو (أعضاء) المسيطر على أعمال المجلس ولا يسمح للآخرين بإبداء رأيهم ، ومن أنه يتم تسجيل محاضر جلسات مجلس الإدارة بأمانة .

## الفساد

هو الاستغلال المفرط - في غياب الحوكمة - من أجل تحقيق منافع شخصية على حساب ضحية والتي قد تكون فرد أو منشأة أو أمة بأكملها .

ويهدف مراقب الحسابات إلى إبداء الرأي عن مدى تعبير القوائم المالية عن المركز المالي ونتائج الأعمال والتدفقات النقدية طبقاً لإطار محاسبي محدد وذلك بمراعاة معايير مراجعة محددة وأداب وسلوكيات المهنة بما في ذلك الاستقلالية والنزاهة والقوانين واللوائح والنظم. ويتم مكافحة الفساد من خلال مراجعة القوائم المالية لمنع واكتشاف الغش الناتج عن الفساد مثل إصدار قوائم مالية مزيفة أو خرق القوانين واللوائح أو الإضرار بأصول المنشأة .

## تتكون مراحل محاربة الفساد من خلال المراجعة كالتالي :

### ١- قبول المهمة

وهي قبول العميل أو الاستمرار معه وذلك يعتمد على دراسة نزاهة أصحاب حقوق الملكية الأساسيين والإدارة العليا وأولئك المسؤولين عن الحوكمة عند القبول أول مرة وكذلك عند التجديد .

### ٢- أثناء المهمة يجب:

- مراعاة دور مراقب الحسابات في الكشف عن الغش والتدليس وذلك بالحفاظ على الشك المهني وتصميم إجراءات لمواجهة مخاطر أو تجاوزات الإدارة لأنظمة الرقابة وذلك لمنع إعداد تقارير مالية بها غش أو مضللة أو تلاعب في الأصول .

**شرح عن "مراقب الحسابات"، دليل قواعد حوكمة الشركات لجمهورية مصر العربية  
الصادر عن مركز المديرين المصري – ٢٠١١**

من يعين مراقب الحسابات؟

تُعين الجمعية العامة للشركة مراقب الحسابات وذلك في اجتماعها السنوي. ويكون قرار تجديده تعيينه وتقدير أتعابه من اختصاص الجمعية العامة السنوية فقط. واستثناءً من ذلك يعين مؤسسي الشركة المراقب الأول علي أن يتم اعتماد تعيينه في أول جمعية تالية.

ما هي الأسس التي من خلالها يرشح  
مراقب الحسابات ؟

على مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة المراجعة ترشيح مراقب الحسابات ممن تنوافر فيهم الشروط المنصوص عليها في قانون مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة بما في ذلك الكفاءة والسمعة والخبرة الكافية، وأن تكون خبرته وكفاءته وقدراته متناسبة مع حجم وطبيعة نشاط الشركة ومن تتعامل معهم.

هل يجب أن يكون مراقب الحسابات  
مستقل عن الشركة؟

نعم يجب أن يكون مراقب الحسابات مستقلاً تماماً عن الشركة وعن أعضاء مجلس إدارتها، فلا يكون مثلاً مساهماً فيها أو عضواً في مجلس إدارتها أو أن يشتغل بصفة دائمة بأي عمل فني أو إداري أو استشاري فيها، كما لا يجوز أن تفوض الجمعية العامة مجلس الإدارة في تعيين مراقب الحسابات أو تحديد أتعابه دون تحديد حد أقصى.

ما هي المعايير التي يجب علي مراقب حسابات الشركة الالتزام بها؟

على مراقب حسابات الشركة الالتزام بمعايير المراجعة المصرية وقواعد السلوك المهني من حيث المضمون لا الشكل فقط.

هل يجوز أن يتعاقد مجلس الإدارة مع مراقب حسابات الشركة لأداء أية أعمال إضافية للشركة ؟

لا يجوز أن يتعاقد مجلس الإدارة مع مراقب حسابات الشركة لأداء أية أعمال إضافية للشركة ( بشكل مباشر أو غير مباشر) وغير مرتبطة بعملة كمراقب حسابات للشركة، وفقاً لمتطلبات قانون سوق المال أو البورصة أو قوانين الضرائب أو القوانين الأخرى، إلا بعد أخذ رأي لجنة المراجعة وبشروط ألا يكون هذا العمل الإضافي من الأعمال المحظور علي مراقب الحسابات القيام بها. ويجب أن تتناسب أتعاب أداء الأعمال الإضافية مع طبيعة وحجم الأعمال المطلوبة. وعلى لجنة المراجعة عند النظر في الموافقة علي أداء المراقب للأعمال الإضافية وتحديد الأتعاب عنها أن تراعي عدم تأثير ذلك علي استقلالية المراجع.

ما هي المدة التي يجب أن يعين فيها مراقب الحسابات؟

مع مراعاة ما جاء في قانون البنوك والتعليمات الصادرة من البنك المركزي المصري، لا يعين مراقب الحسابات كشخص طبيعي لأكثر من خمس سنوات ولا ينبغي إعادة تعيينه قبل انقضاء سنتين علي انتهاء عمله كمراقب حسابات للشركة.

متى يجب أن يسلم مراقب الحسابات نسخة من تقريره علي التقرير الذي تعده الشركة علي مدي التزامها بمبادئ حوكمة الشركات إلى الهيئة العامة للرقابة المالية ؟

يجب أن يسلم مراقب الحسابات نسخة من تقريره علي التقرير الذي تعده الشركة علي مدي التزامها بمبادئ حوكمة الشركات إلى الهيئة العامة للرقابة المالية قبل ثلاثة أيام من انعقاد الجمعية العامة السنوية ويفضل أن يقدم هذا التقرير أيضاً إلى الجمعية العامة.

## البرامج التدريبية القادمة لمركز المديرين المصري

### Essential of Corporate Governance

#### Course Overview

This course is designed to introduce the participants to the essential concepts, key principles, importance and the latest trends in Corporate Governance. It is an essential introductory course to all other courses provided by the EIoD. This course is a must for understanding the fundamentals of corporate governance.

#### Who Should Attend

This course is designed for the existing and potential board members, senior executive officers and top management level.

#### Course Content

This course will cover the following:

- What is corporate governance?
- The board of directors and its committees.
- Disclosure and transparency.
- Internal control and audit.

#### Course Duration

- 2 Training day

#### Language

- English

Dates : 22 October 2012

#### The link for this workshop

<http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails.aspx?ID=10>

### (أمين السر) دور سكرتير مجلس الإدارة

#### نبذة عن البرنامج

يقدم مركز المديرين المصري هذا البرنامج بهدف توضيح دور سكرتير مجلس الإدارة "أمين السر"، ومسئولياته، وواجباته بهدف أداء دوره بنجاح في الشركة.

#### الفئة المستهدفة

هذا البرنامج مصمم للعاملين بوظيفة سكرتير مجلس الإدارة الحاليين والمرقبين والأفراد المسؤولين عن تطبيق الممارسات الجيدة لحوكمة الشركات في شركاتهم.

#### المحتوى التدريبي

#### مقدمة عن سكرتير مجلس الإدارة

دور سكرتير مجلس الإدارة فيما يتعلق:

- بمجلس الإدارة
- باجتماعات مجلس الإدارة
- بالالتزام
- بالمساهمين
- قواعد السلوك المهني

#### مدة البرنامج

3 أيام تدريبية

#### لغة البرنامج

اللغة العربية

موعد انعقاد البرنامج: ١٢ نوفمبر ٢٠١٢

الرابط الخاص بالبرنامج

[http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails\\_AR.aspx?](http://www.eiod.org/TrainingCoursesDetails_AR.aspx?)

### لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال على :

إدارة التدريب والتطوير بمركز المديرين المصري  
تليفون: ٢٥٧٩٧٣٦٨ (٠٢) +٢ فاكس: ٢٥٧٤٥٥٩٨ (٠٢) +٢  
البريد الإلكتروني: [eiod.training@efsa.gov.eg](mailto:eiod.training@efsa.gov.eg)  
الموقع الإلكتروني: [www.eiod.org](http://www.eiod.org)

## أخبار من العالم

### الحوكمة طريق الإصلاح: التخطيط الاستراتيجي للأسواق الصاعدة

هذه النسخة من الدليل معدة لاستخدام شركاء مركز المشروعات الدولية الخاصة، وأي منظمة أخرى، في سعيهم للإصلاحات الديمقراطية والتوجه نحو اقتصاد السوق. وفي هذا الدليل قام المركز بوضع مجموعة من الأساليب التي ثبتت جدواها في مجال تعزيز الإصلاحات الديمقراطية وإصلاحات السوق، والتي قامت مجموعات من القطاع الخاص، في مختلف أرجاء العالم، باستخدامها لتحسين بيئة ممارسة الأعمال، ونوعية الحوكمة معًا. كما يقدم الدليل المبادئ الرئيسية في أسلوب وضع أجندة الإصلاح، ويشرح الكيفية التي يتسنى بموجبها لمواطني ومنظمات القطاع الخاص اعتماد برامج الإصلاح التي تتوافق والأوضاع السائدة في دولهم

### لقراءة النسخة الخاصة بالدليل برجاء النقر علي الرابط أدناه

<http://bit.ly/SshstG>

### أين حوكمة الشركات؟

#### د. مازن عبد الرزاق

الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة نصّت عليه المادة التاسعة من قواعد الحوكمة التي أصبحت إلزامية، اعتبارًا من العاشر من نوفمبر ٢٠٠٨، والتي تتضمن تفصيلًا عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة، ممّن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة، وأنه يحظر الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي. حوكمة الشركات، أصدرتها هيئة سوق المال في ٢٠٠٦، وكانت استرشادية، ثم أصبحت بعد عامين إلزامية، ولكنها للأسف ضعيفة، أو متابعة تطبيقها ضعيف من هيئة سوق المال، والدليل الشركات الكبرى المدرجة، والتي تم تجميد أسهمها، وخروجها من السوق مثل المعجل، وبيشة، والقصيم، وعشرات من شركات التأمين المهزوزة، ممّا تسبب في خسائر فادحة للمساهمين.

<http://www.al-madina.com/node/405029>

### Importance of an External Audit

Companies often hire external auditors in addition to auditing themselves. External auditors are accountants who work independently of a particular company. They examine company records and operations to ensure financial statements are accurate. External auditors are important to establishing your small business' credibility and to ensuring compliance with tax laws. External auditors help you determine whether your small business is in compliance with all applicable Internal Revenue Service rules. An external auditor is not affiliated with your company and thus can redirect your company's behavior without fear of repercussions if you don't like what he has to say. An external auditor can catch small problems before they become serious and help your business get back on track.

<http://smallbusiness.chron.com/importance-external-audit-17630.html>