

## EIoD Newsletter



## Inside this issue:

مركز المديرين المصري يختتم أولى أنشطته التدريبية بعد نقل تبعيته للهيئة العامة للرقابة المالية

ضرورة تشجيع الاستثمار وتطبيق قواعد الحوكمة والشفافية للنهوض بالاقتصاد

الرقابة المالية توافق على دعوة "الاستثمارات العربية" لعموميتها

السيد الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الوزراء يوافق على تعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال

سؤال وجواب

بنك أبو ظبي التجاري يحصل جائزة حوكمة الشركات

خطة إستراتيجية لتفعيل مبادئ الحوكمة وتوفير بيئة استثمارية آمنة

Corporate Governance and Social Media: A Brave New World for Board Directors

## Contact us

Address: 20 Emad Eldeen Street, Second Floor, Cairo, Egypt

Tel.: 25797368 ex.114

E-mail: [germine.edward@efsa.gov.eg](mailto:germine.edward@efsa.gov.eg)

[research@eid.org](mailto:research@eid.org)

**The Egyptian Institute of Directors (EIoD)** was established in 2003 as the first institute focusing on corporate governance in the Arab Region. It aims at spreading awareness and improving good corporate governance practices in various types of organizations such as; listed, non-listed, family-owned business, and state-owned enterprises (SOEs) in Egypt, the Middle East, and North Africa (MENA region). The activities of the EIoD are targeted at directors, key executives, shareholders, and other stakeholders.

The EIoD collaborates with many leading international organizations such as the United Nations Development Program (UNDP), the World Bank Institute (WBI), the International Finance Corporation (IFC), the Organization for Economic Cooperation & Development (OECD), the European Union (EU), the Center for International Private Enterprise (CIPE) and other local authorities.

In November 2011, the Supreme Council of the Armed Forces (SCAF) issued a decree no. 251, year 2011 to transfer subordination of the Egyptian Institute of Directors (EIoD) to Egyptian Financial Supervisory Authority (EFSA)

The Egyptian Corporate Responsibility Center (ECRC) was established in 2008 as an initiative between the Ministry of Investment and the United Nations Development Program (UNDP). ECRC is working under the umbrella of the EIoD to offer corporate social responsibility services.

The EIoD offers a variety of services for the business community in Egypt and the region, including:

- Awareness Conferences and Seminars;
- Training Courses in corporate governance and related issues;
- Corporate Governance Consultancy;
- Research and Publications;
- Individual and Corporate Membership

تم إنشاء مركز المديرين المصري في عام 2003 كأول مركز يقوم بالتركيز علي حوكمة الشركات في مصر والمنطقة والتعريف والترويج لمبادئها. ويهدف إلي نشر وتحسين ممارسات جيدة لحوكمة الشركات في العديد من الهيئات مثل: الشركات المدرجة والشركات غير المدرجة في البورصة والشركات المملوكة للأسر والشركات المملوكة للدولة في مصر والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتستهدف أنشطة المركز كل من المديرين والتنفيذيين الرئيسيين والمساهمين وأصحاب المصالح.

ويتعاون مركز المديرين المصري مع العديد من المنظمات الدولية الرائدة مثل: البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة والبنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والاتحاد الأوروبي ومركز المشاريع الخاصة الدولية وكذلك مع العديد من الهيئات والجهات المحلية.

وفي نوفمبر 2011، صدر المجلس الأعلى للقوات المسلحة قرار رقم 251 لسنة 2011، والذي ينص على نقل تبعية مركز المديرين المصري بالكامل للهيئة العامة للرقابة المالية.

تأسس المركز المصري لمسئولية الشركات عام 2008 بناءً على اتفاقية موقعة بين وزارة الاستثمار والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة. حيث يعمل تحت مظلة مركز المديرين المصري ويقدم الحلول العملية لقطاع الأعمال فيما يخص المسؤولية الاجتماعية للشركات.

ويقدم المركز مجموعة متنوعة من الخدمات لمجتمع الأعمال في مصر والمنطقة، ومنها:

- تنظيم المؤتمرات لنشر الوعي بقضايا الحوكمة؛
- دورات تدريبية في مجال الحوكمة والقضايا ذات الصلة؛
- استشارات في حوكمة الشركات؛
- بحوث ومطبوعات؛
- العضوية الفردية وعضوية الشركات.

## أخبار من مصر

### ضرورة تشجيع الاستثمار وتطبيق قواعد الحوكمة والشفافية للنهوض بالاقتصاد

أكد المهندس أسامة فريد عضو مجلس إدارة الجمعية المصرية لتنمية الأعمال "ابداً" ورئيس لجنة العلاقات الخارجية حرص مجتمع الاقتصاد والأعمال علي التعاون بين مصر وأسبانيا، موضحاً أن أحد أهداف ابدأ الرئيسية تشجيع الاستثمار الأجنبي وطمأنة المستثمرين، بل والسعي لإيجاد حلول للتحديات التي قد تواجههم أو تحول دون تنمية وتوسعة



حجم استثماراتهم. جاء ذلك خلال اجتماع عدد من أعضاء جمعية أبدا مع فيديل سينداجورتا السفير الاسباني بالقاهرة و24 مستثمرا إسبانيا أصحاب مشروعات كبرى في مصر، حيث ناقش الطرفان ملف الاستثمارات الأجنبية وخاصة الإسبانية، وأهم التحديات التي تواجهها وكذلك الفرص المتاحة والمشروعات المستقبلية. وقال فريد أن مصر، وإن كانت تمر بمنعطف حرج، إلا أن "ابداً" في اجتماعاتها مع جميع مجتمعات وهيئات المال عالمياً تعمل علي إبراز الفرص الواعدة والحقيقية، كما تعمل داخلياً علي تحفيز صغار المستثمرين وكبار رجال الأعمال علي تطبيق قواعد الحوكمة والشفافية والمساهمة الفعالة في تنمية المجتمع وازدهار الحياة الاقتصادية.

<http://www.tegaranet.com/%D8%A7%D8%AE%D8%A8%D8%A7%D8%B1%D9%85%D8%B5%D8%B1/%D8%AA%D9%81%D8%A7%D8%B5%D9%8A%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%A8%D8%B1/tabid/211/Article/295651/Default.aspx>

### مركز المديرين المصري يختتم أولى أنشطته التدريبية بعد نقل تبعيته للهيئة العامة للرقابة المالية

قدم مركز المديرين المصري برنامج "سلسلة تطوير مهارات أعضاء مجلس الإدارة- شهادة عضو مجلس الإدارة المعتمد"-، وهو البرنامج الأول من نوعه في مصر والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، الذي يتناول كيفية تطبيق فكر ومبادئ الحوكمة الرشيدة والموضوعات ذات الصلة، وذلك لعدد من قيادات شركات قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص وشركات الأوراق المالية وشركات التأمين، وكذلك البنوك.



وجاء البرنامج كأولى أنشطته، التي يقدمها مركز المديرين المصري عن حوكمة الشركات والموضوعات ذات الصلة بعد نقل تبعيته للهيئة العامة للرقابة المالية بقرار المجلس الأعلى للقوات المسلحة رقم 251 لسنة 2011.

جدير بالذكر حضور الأستاذ الدكتور أشرف الشرقاوي - رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية، ورئيس مجلس أمناء مركز المديرين المصري، والذي قام بإلقاء الكلمة الافتتاحية للبرنامج، وأيضاً حضوره لاختتام فعاليات البرنامج، مؤكداً على أهمية دور الحوكمة الرشيدة في النهوض بمستوى المؤسسات، ودعماً منه للدور الهام لمركز المديرين المصري في هذا الصدد.

ومن المعروف أن مركز المديرين المصري هو المركز الرائد في مصر والمنطقة العربية، والمسئول عن نشر فكر وتطبيقات حوكمة الشركات والموضوعات ذات الصلة من خلال تقديم الأنشطة المختلفة من برامج تدريبية وخدمات استشارية وبحثية، وكذا عقد المؤتمرات والندوات التعريفية والحلقات النقاشية وورش العمل التي تستهدف الارتقاء بمستوى المؤسسات من خلال تطبيق الحوكمة الرشيدة .

[http://www.eiod.org/newsdetails\\_AR.aspx?ID=48](http://www.eiod.org/newsdetails_AR.aspx?ID=48)

### الرقابة المالية توافق على دعوة "الاستثمارات العربية" لعموميتها

وافقت الهيئة العامة للرقابة المالية، على قيام شركة "الاستثمارات العربية للتعمير"، بنشر نموذج الإفصاح وفقاً لأحكام المادة 16، من قواعد القيد والشطب والمعد بمعرفة الشركة، وتحت مسؤوليتها ودون أدنى مسؤولية على الهيئة، وذلك بغرض دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر في تعديل المادة 3 من النظام الأساسي والخاص بغرض الشركة، بإضافة بعض الأنشطة إلى النشاط الرئيسي.

<http://www1.youm7.com/News.asp?>

[NewsID=704013&SecID=297](http://www1.youm7.com/News.asp?NewsID=704013&SecID=297)

### السيد الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الوزراء يوافق على تعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال

أصدر السيد الأستاذ الدكتور رئيس مجلس الوزراء القرار رقم 572 لسنة 2012 بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال رقم 95 لسنة 1992، حيث تضمن القرار تعديل بعض الأحكام المنظمة لعمل شركات السمسرة وشركات تكوين وإدارة محافظ الأوراق المالية وفي هذا الإطار شمل القرار تعديل المواد 248، 249، 256، 259 من اللائحة التنفيذية بهدف تنظيم تعامل شركات السمسرة في الأوراق المالية وشركات تكوين وإدارة محافظ الأوراق المالية في الأوراق المالية الأجنبية واقتصارها على شهادات الإيداع عن الأوراق المالية المقيدة بالبورصة المصرية، دون التعامل على غيرها من الأوراق المالية الأجنبية بالخارج سواء كانت مقيدة في بورصات أجنبية أو غير مقيدة والتزام الشركات العاملة في مجال السمسرة في الأوراق المالية، والوساطة والسمسرة في السندات، وتكوين وإدارة محافظ الأوراق المالية والمعاملة على أوراق مالية أجنبية بتوفيق أوضاعها طبقاً لأحكام هذا القرار خلال ستة أشهر على الأكثر.

[http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2\\_ar/EFSA%20News/](http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/EFSA%20News/)

[News215.htm](http://www.efsa.gov.eg/content/efsa2_ar/EFSA%20News/News215.htm)

**شرح الجزء الأول عن "ما هو مجلس الإدارة"، بدليل قواعد حوكمة الشركات لجمهورية مصر العربية الصادر عن مركز المديرين المصري – 2011**

ما هو مجلس إدارة الشركة؟

هو المجلس الذي يتولى إدارة أمور الشركة بناءً على تفويض من الجمعية العامة. لذلك فإن المسؤولية النهائية عن الشركة تظل لدى المجلس، ولو قام بتشكيل لجان أو تفويض جهات أو أفراد آخرين في القيام ببعض أعماله.

مما يتكون مجلس الإدارة؟ وما دوره؟

برغم أن مجلس الإدارة يتكون من ممثلين تم اختيارهم من مجموعات مختلفة من المساهمين، إلا أنه متى تم تعيين عضو مجلس الإدارة فيجب عليه أن يعتبر نفسه ممثلاً لكافة المساهمين وملتزماً بالقيام بما يحقق مصلحة الشركة عموماً وليس ما يحقق صالح المجموعة التي يمثلها أو التي قامت بالتصويت على تعيينه في المجلس فقط.

ما هو عدد أعضاء مجلس الإدارة؟

يجب ألا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة عن خمسة أعضاء. كما يجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين والمستقلين، أو أن يكون ثلث الأعضاء كحد أدنى مستقلين يتمتعون بمهارات فنية أو تحليلية مما يجلب نفعاً للمجلس والشركة. وفي جميع الأحوال يتعين عند اختيار الأعضاء المستقلين وغير التنفيذيين مراعاة أن يكون العضو قادراً على تخصيص الوقت والاهتمام الكافي للشركة وألا يكون هناك تعارضاً مع مصالح أخرى له.

لماذا يجب توفير المعلومات والبيانات والشرح الكافي عن الشركة لأعضاء مجلس الإدارة الجدد عن الشركة عند تعيينهم؟

يجب توفير المعلومات والبيانات والشرح الكافي عن الشركة لأعضاء مجلس الإدارة الجدد عن الشركة عند تعيينهم حتى يتمكنوا من الإلمام بكافة جوانبها العامة ونقاط ضعفها وهيكلها الإداري وعناصر ميزانيتها وكل ما يمكنهم من القيام بعملهم على أكمل وجه وبسرعة. ويفضل أن يشرف على هذه العملية رئيس أو سكرتير مجلس الإدارة.

هل يفضل الجمع بين منصبي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب؟

يفضل ألا يجمع ذات الشخص منصبي مجلس الإدارة والعضو المنتدب وفي حالة تم الجمع بين المنصبين، يتم توضيح أسباب ذلك في التقرير السنوي للشركة مع تعيين نائب رئيس مجلس إدارة مستقل يرأس الاجتماعات التي تناقش أداء الإدارة وتقييمه.

ما هو الفرق بين دور مجلس الإدارة والعضو المنتدب؟

يكون رئيس المجلس مسئولاً عن إدارة المجلس وتحقيق أهدافه بينما يكون العضو المنتدب مسئولاً وحده عن إدارة الشركة ورفع تقارير دورية للمجلس. وليس للمجلس أو رئيسه التدخل في الإدارة اليومية للشركة إلا استثناءً إذا عجز العضو المنتدب عن القيام بعمله ولحين تعيين عضو منتدب آخر.

## أخبار من العالم

### بنك أبو ظبي التجاري يحصد جائزة حوكمة الشركات

أعلن بنك أبو ظبي التجاري عن فوزه بجائزة "حوكمة الشركات من فئة البنوك لعام 2012". وتسلم البنك الجائزة من الدكتور ناصر السعيد مدير التنفيذي لمعهد حوكمة خلال حفل توزيع الجوائز الذي أقيم في فندق أبراج الإمارات بدبي مؤخرا ضمن فعاليات جوائز بانكر ميدل إيست إندستري . وفاز بنك أبو ظبي التجاري بهذه الجائزة المميزة المقدمة بالنيابة عن "معهد حوكمة" لحوكمة الشركات والتي تهدف إلى تكريم ودعم وتشجيع الممارسات المتميزة في هذا المجال الحيوي بعد منافسة مع البنوك العربية العاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث شاركت في هذه المنافسة بنوك قطعت شوطاً كبيراً نحو التطبيق الأمثل لأفضل ممارسات حوكمة الشركات واستطاعت تخطي المتطلبات القانونية والتنظيمية المطبقة في بلدانها. وانطوت عملية منح الجائزة على استبيان مبدئي تم من خلاله تقييم ممارسات حوكمة الشركات على أساس التركيز على خمسة مجالات رئيسية هي مدى الالتزام بتطبيق أفضل معايير حوكمة الشركات وهيكلية ووظائف مجلس الإدارة ومجموعة الضوابط والإجراءات المتبعة والإفصاح والشفافية وأخيراً وليس آخراً حقوق المساهمين.

<http://bit.ly/N2Ddd2>

### خطة إستراتيجية لتفعيل مبادئ الحوكمة وتوفير بيئة استثمارية آمنة

أعلن مراقب عام الشركات الدكتور بسام التلهوني عن الانتهاء من إعداد دليل حوكمة الشركات الأردنية استناداً لمذكرة التفاهم الموقعة مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) في العام الماضي. وقال التلهوني خلال المؤتمر الصحفي الذي عقد في شهر يونيو 2012، أنّ فكرة هذا الدليل جاءت لرؤية دائرة مراقبة الشركات وسعيها نحو تفعيل مبادئ الحوكمة للشركات وتوفير بيئة استثمارية آمنة ومنتامية للمشاركة في تطوير الاقتصاد الوطني. وقال أنّ قواعد الدليل تستهدف الشركات الصغيرة والمتوسطة غير المشمولة بقواعد أدلة الحوكمة الصادرة عن البنك المركزي وهيئة التأمين وهيئة الأوراق المالية، حيث تمّ تأسيس وحدة الحوكمة في دائرة مراقبة الشركات وتشكيل اللجنة الوطنية لصياغة قواعد حوكمة الشركات المسجلة في الأردن ، وتضم اللجنة نخبة من المختصين من القطاعين العام والخاص ، لتولي عملية صياغة قواعد هذا الدليل بالتعاون مع ممثلي مؤسسة التمويل الدولية.

[http://www.addustour.com/ViewTopic.aspx?ac=%5CEconomy%5C2012%5C06%5CEconomy\\_issue1716\\_day29\\_id423365.htm#.T\\_BItxdo2NY](http://www.addustour.com/ViewTopic.aspx?ac=%5CEconomy%5C2012%5C06%5CEconomy_issue1716_day29_id423365.htm#.T_BItxdo2NY)

### Corporate Governance and Social Media: A Brave New World for Board Directors

"Corporate governance and social media are trends newly met, and market participants are only at the very beginning of a learning curve. Santiago Chaher and James Spellman do a powerful service by providing a forensic analysis of how social media work. The authors sketch out latest developments. Then they focus on what a forward-thinking board needs to know to ensure that the company is ready to manage the risks and take full advantage of the opportunities presented by social media." From the foreword by Stephen Davis, Nonresident senior fellow in governance studies at the Brookings Institution, senior fellow at the Harvard Law School Program on Corporate Governance, and former Executive Director of Yale University School of Management's Millstein Center for Corporate Governance and Performance, *To read this issue from IFC , kindly check below link*

[http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/beb846804bb6a07da69ce71be6561834/PSO\\_27\\_Social\\_Media.pdf?MOD=AJPERES](http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/beb846804bb6a07da69ce71be6561834/PSO_27_Social_Media.pdf?MOD=AJPERES)

